

上海市基金会年度工作报告书

(2025年度)

单 位 名 称 上海壹棵松公益基金会 (盖章)

统一社会信用代码 53310000MJ49546016

报 告 日 期 2026年03月27日

上海市民政局印制

本基金会按照《中华人民共和国慈善法》《基金会管理条例》及相关规定，编制（2025 ）年度工作报告。基金会理事会及理事、监事保证年度工作报告内容真实、准确和完整，并承担由此引起的一切法律责任。

一、基本信息

基金会名称		上海壹棵松公益基金会		
统一社会信用代码		53310000MJ49546016		
最近一次取得税收优惠资格年度和批次	是否取得	有效期限	批准部门	批准文号
公益性捐赠税前扣除资格	是	2024-01-01至2026-12-31	上海市财政局、国家税务总局上海市税务局、上海市民政局	上海市财政局国家税务总局上海市民政局公告2025年第1号
非营利组织免税资格	是	2021-06-01至2025-12-31	国家税务总局上海市税务局/上海市财政局	沪税发（2022）45号
规范化评估等级（最近一次）	4A	2024-12-05至2029-12-05		
宗旨	关爱老年人生活，帮扶困难群体，弘扬公益精神，促进社会和谐。			
业务范围	资助生活贫困的孤寡、空巢老人改善生活条件，资助困难家庭改善生活条件，资助与民政相关的公益项目。			
是否慈善组织	是		认定（登记）为慈善组织时间	2021-06-21
是否取得公开募捐资格证书	否		取得公开募捐资格证书时间	
登记证书有效期	2021-06-21至2026-05-13			
原始基金数额	200万元		币种	人民币
业务主管单位	上海市民政局			
基金会住所	中江路388弄5号 6层R室			
电子邮箱	admin@yksfoundation.org.cn		传真	
网址			邮政编码	200062
秘书长	姓名	固定电话	移动电话	电子邮箱
	许怡沁	021-52956220	18121119266	xyq@yksfoundation.org
年报工作联系人	姓名	固定电话	移动电话	电子邮箱
	祁帼屏	021-52956220	17521749396	qgp@yksfoundation.org
社会组织新闻发言人	姓名	固定电话	移动电话	电子邮箱
	陆方舜	021-52956220	13621967195	lufs@yksfoundation.or
理事长	陈君		理事数	5
监事数	3		负责人中担任过省部级及以上领导职务的人数	0
负责人数（理事长、副理事长、秘书长）	2		负责人中现任国家工作人员的人数	0
专项基金数	1		代表机构数	0
持有股权的实体数	0		专职工作人员数	5
志愿者数	166		举办刊物情况	

会计师事务所名称	上海威证盛会计事务所有限公司	审计意见类型	无保留意见
报告日期	2026-03-19	报告编号	沪威会【2026】 NS0046号

说明：1. 现任国家工作人员按照民函〔2004〕270号规定执行。
2. 请按上海市基金会年度审计报告建议格式文本出具审计报告。

二、机构建设情况

（一）理事会情况

本届理事会成立时间	2021年05月13日
章程规定的理事会任期	1年
是否到换届时间	否

（二）理事会召开情况

本年度共召开（2）次理事会

1、本基金会于 2025-02-28召开（1）届（10）次理事会议	
会议时间：	2025-02-28
会议地点：	上海市长宁区新华路315号
会议议题：	上海壹棵松公益基金会第一届理事会第十次会议
出席理事名单：	陈君、张中锋、芮萌、倪志峰、许怡沁
未出席理事名单：	无
出席监事名单：	许法磊、孙丹麟、钟黎峰
未出席监事名单：	无
会议决议：	本次会议由陈君、许怡沁、芮萌、张中锋、倪志峰5名理事出席。 1、审议通过《上海壹棵松公益基金会秘书处2025年度工作计划》。 2、审议通过《上海壹棵松公益基金会秘书处2025年度公益项目立项》。 3、审议通过《上海壹棵松公益基金会重大事项报告制度2025年修订版》。 4、审议通过《上海壹棵松公益基金会2025年度决算及说明》。 5、审议通过《上海壹棵松公益基金会2025年保值增值活动的议案》
备注：	
2、本基金会于 2025-05-16召开（1）届（11）次理事会议	
会议时间：	2025-05-16
会议地点：	上海市长宁区新华路315号
会议议题：	上海壹棵松公益基金会第一届理事会第十一次会议
出席理事名单：	陈君、张中锋、芮萌、倪志峰、许怡沁
未出席理事名单：	无
出席监事名单：	许法磊、孙丹麟、钟黎峰
未出席监事名单：	无
会议决议：	本次会议由陈君、许怡沁、芮萌、张中锋、倪志峰5名理事出席。 1、审议通过《上海壹棵松公益基金会-“公园路”专项基金立项申请》。
备注：	

（三）理事会成员情况

序号	姓名	性别	出生日期	理事会职务	在登记管理机构备案时间（最近一届）	本年度出席理事会会议次数	政治面貌	国籍	任期开始时间	任期截止时间	领取报酬和补贴事由	是否为党政机关、国有企事业单位退（离）休干部	退（离）休干部是否办理备案手续
1	陈君	女	1989-06-22	理事长	2021-06-21	2	群众	中国	2021-05-13	2026-05-12	0	否	否
2	许怡沁	女	1987-02-10	秘书长	2021-06-21	2	中共党员	中国	2021-05-13	2026-05-12	0	否	否
3	张中锋	男	1968-10-07	理事	2021-06-21	2	群众	中国	2021-05-13	2026-05-12	0	否	否
4	倪志峰	男	1971-02-07	理事	2023-07-17	2	中共党员	中国	2023-07-17	2026-05-12	0	否	否
5	芮萌	男		理事	2021-06-21	2	群众	中国	2021-05-13	2026-05-12	0	否	否

（四）监事情况

序号	姓名	性别	出生日期	任职时间	在登记管理机构备案时间（最近一届）	本年度出席理事会会议次数	政治面貌	国籍	任期开始时间	任期截止时间	领取报酬和补贴事由	是否为党政机关、国有企事业单位退（离）休干部	退（离）休干部是否办理备案手续
1	钟黎峰	男	1986-05-20	2023-07-17	2023-07-17	2	民革会员	中国	2023-07-17	2026-05-12	0	否	否
2	孙丹麟	男	1973-10-25	2021-06-21	2021-06-21	2	群众	中国	2021-05-13	2021-06-21	0	否	否
3	许法磊	男	1980-06-22	2021-05-13	2021-06-21	2	中共党员	中国	2021-05-13	2026-05-12	0	否	否

（五）专职工作人员情况

本机构共有专职工作人员（5）位，请填写秘书长及以下工作人员情况，如果理事、监事中有专职在基金会工作的，也需填写。

序号	姓名	性别	政治面貌	出生日期	学历	所在部门及职务	党组织关系所在党支部名称
1	李嘉玲	女	群众	1981-12-25	本科	财务主管	无
2	许怡沁	女	中共党员	1987-02-10	硕士	秘书长	中共中国民生银行股份有限公司上海分行委员会组织部
3	陆方舜	男	中共党员	1987-10-20	硕士	副秘书长	中共上海壹棵松公益基金会支部委员会
4	蔡剑锋	男	中共党员	2001-07-29	硕士	助理秘书长	中共上海壹棵松公益基金会支部委员会
5	梅一波	男	群众	1981-12-25	本科	宣传主任	无

专职工作人员的年平均工资为：144,201.00

说明：年平均工资值为领薪工作人员工资之和除以领薪工作人员数。

（六）内部制度建设

项目管理	项目管理制度	有
------	--------	---

专项基金、代表机构、持有股权的实体机构管理、内设机构制度	专项基金管理制度			有			
	代表机构管理制度			无			
	持有股权的实体机构管理制度			无			
	内设机构制度			无			
证书印章管理	法人证书保管、使用管理制度			有	保管在	秘书长	
	印章保管、使用管理制度			有	保管在	秘书长	
工作人员管理	人事管理制度	有		专职工作人员 签订聘用合同人数		4	
	专职工作人员 参加社会保险 人数	失业保险	4	养老保险	4	医疗保险	4
		工伤保险	4	生育保险	4		
	奖惩制度	有		业务培训制度		无	
志愿者管理	志愿者管理制度	有				志愿者数	166
财务和资产管理	财务管理制度	有					
	资产管理制度	有					
	人民币开户银行及账号	招商银行徐家汇支行121941653010108					
	外币开户银行及账号	招商银行徐家汇支行121941653010568					
	使用票据种类	税务发票, 公益救助性捐赠票据					
	财会人员	姓名	岗位	电 话	是否持有会计证	专业技术资格	是否专职
		李嘉玲	财务主管	13816509595	是	中级	是
	信息公开	信息公开制度	有				
其他管理制度	货币资金管理制度、投资管理制度、关联交易管理制度、捐赠票据管理制度、档案管理制度、重大事项报告制度						

上述制度中是否包括以下内容

工作人员工资福利和行政办公支出	支付标准	有
	列支原则	有
	审批程序	有
项目直接运行费用	支付标准	有
	列支原则	有
	审批程序	有
资产管理和处置	投资决策程序	有
	分权与授权	有
	隔离回避制度	有
	最大投资额度	有

	直接投资和委托投资的范围	有
	检查投资经营情况的方式和频率	有

(七) 党组织建设

填报提示：

按照党内法规规定，社会组织凡是有正式党员三人以上的，都应当成立党的基层组织。正式党员不足三人的单位，应当按照地域相邻、行业相近、规模适当、便于管理的原则，成立联合党支部。暂不具备组建条件的社会组织，可由党建工作责任单位党组织选派党建工作指导员、明确党建联络员或者建立工青妇组织等途径开展党的工作，条件成熟时及时建立党组织。

党建工作责任单位党组织，按照中组部沿着行业监督和业务管理链条落实党建工作任务的精神，落实“谁主管谁负责”原则。在市、区民政局登记的社会组织党建工作责任单位一般为业务主管单位（行业管理部门）党组织，或由其指定具有发展党员审批权限的基层党委。对社区中规模较小、专业性不强、属地化特征明显的社会组织，各区党委和政府可以授权乡镇党委（街道党工委）、乡镇政府（街道办事处）履行业务主管单位职责。

1. 党员情况

工作人员中党员总数5人，组织关系在本社会组织党组织的党员2人。其中：
专职人员（不含返聘专职）中党员数3人，其中组织关系在本社会组织党组织的党员2人。
兼职人员（不含返聘兼职）中党员数0人，党员中公务员或事业单位人员0人。
返聘人员（含返聘专职和返聘兼职）中党员数0人，党员中离退休公务员或事业单位人员0人。
本年度发展新党员0人。

2. 党建工作责任单位党组织情况

是否有党建工作责任单位党组织：是
党建工作责任单位党组织名称（一般为具有发展党员审批权限的基层党委）：
中共新城控股集团股份有限公司上海分公司委员会
党组织负责人：张丽萍，手机号码：18621662165

3. 党组织建设情况

党建形式：党支部
党组织名称：中共上海壹棵松公益基金会支部委员会，上级党组织名称：中共新城控股集团股份有限公司上海分公司委员会
党组织成立日期：2024-07-31
党组织书记（负责人）姓名：陆方舜
在社会组织中所任职务：副秘书长

手机号码：13621967195

担任社会组织负责人☒ 其他人员☐ 专职党务干部☐

党建隶属关系：其他党组织

参与内部治理情况：办公会

党建活动情况：是否有专门活动场所 是 ， 活动经费数额866.47

活动经费来源：上级组织划拨, 社会组织行政经费列支

组织生活情况：党员大会4次 支委会0次 党小组会0次 党课12次

4. 建立工青妇组织（可多选）

无

(八) 年度登记、备案事项办理情况

事项	办理情况	批准时间
☒ 变更名称		
☒ 变更住所		
☒ 变更业务范围		
☒ 变更原始基金		
☒ 变更法定代表人		
☒ 变更业务主管单位		
☒ 变更基金会类型		
☒ 变更宗旨		
☒ 修改章程		
☒ 负责人变更		
☒ 变更代表机构、分支机构名称		
☒ 变更代表机构、分支机构住所		
☒ 变更代表机构、分支机构业务范围		
☒ 变更代表机构、分支机构负责人		

(九) 专项基金、代表机构及内设机构基本情况

专项基金总数	1 个	本年度新设	1个
		本年度注销	0个
分支机构总数	0 个	本年度新设	0个
		本年度注销	0个
代表机构总数	0个	本年度新设	0个
		本年度注销	0 个
持有股权的实体总数	0 个	本年度新设	0 个
		本年度注销	0 个
内设机构总数	0个	本年度新设	0个
		本年度注销	0个

1. 专项基金情况

序号	专项基金名称	成立时间	发起人	出资人	负责人	使用帐户性质	是否成立专项基金管理机构
----	--------	------	-----	-----	-----	--------	--------------

1	上海壹棵松公益基金会“公园路”专项基金	2025-06-01	张欣	张欣	许怡沁	基金会基本帐户	是
	专项基金管理机构人数	本年召开会议次数	募集资金来源	资金的使用是否符合基金会的管理制度和章程	开展的公益项目名称	信息公开的媒体	本年度是否开展活动
1	3	1	定向捐赠	是	乡村振兴“公园路”养老助老项目	壹棵松公众号、小红书、抖音、微博、官网	是

说明:

(1) 信息公开媒体是指进行如下公示的媒体:

公布募捐公告(包括通过义演、义赛、义卖、义展等活动进行募捐)公布公益资助项目

公布公益资助项目

(2) 开展的公益项目名称应与年度工作报告主报告中公益项目名称一致。

2. 代表机构情况

序号	名称	成立时间	负责人	住所	帐户性质	开户银行和帐号	
						开户银行	帐号
(无记录)							

3. 内设机构

序号	名称	负责人	住所
(无记录)			

(十) 网络平台建设情况

是否有网站: 是 网站地址: http://yksfoundation.org.cn
是否有公众号: 是 公众号名称: 上海

三、慈善活动支出和管理费用情况

(一) 接受捐赠情况、大额捐赠收入情况

单位: 人民币元

项目	现金	非现金	合计
一、本年捐赠收入	3,250,000.00	0.00	3,250,000.00
(一) 来自境内的捐赠	3,250,000.00	0.00	3,250,000.00
其中: 来自境内自然人的捐赠	1,050,000.00	0.00	1,050,000.00
来自境内法人或其他组织的捐赠	2,200,000.00	0.00	2,200,000.00
(二) 来自境外的捐赠	0.00	0.00	0.00
其中: 来自境外自然人的捐赠	0.00	0.00	0.00
来自境外法人或其他组织的捐赠	0.00	0.00	0.00
二、大额捐赠收入情况			
捐赠人	本年捐赠额		用途
	现金	非现金	
江苏新启投资有限公司	2,000,000.00	0.00	非限定性
乔某	500,000.00	0.00	非限定性

张某	500,000.00	0.00	乡村振兴
任某某	50,000.00	0.00	社区发展
中国乡村发展基金会	200,000.00	0.00	乡村振兴
合计	3,250,000.00	0.00	

说明:

- 1、大额捐赠收入中的捐赠人是指本年度累计捐赠超过基金会当年捐赠收入5%以上或者500万元以上的捐赠单位或个人。
- 2、捐赠人如要求不公开姓名、名称的，可以其他代号代替，其他捐赠信息要公开。

(三) 慈善活动支出和管理费用情况

不具有公开募捐资格的基金会

单位: 人民币元

项目	金额
上年末净资产	4,445,504.61
本年度总支出	3,207,414.13
本年度用于慈善活动的支出	3,102,126.81
管理费用	104,053.78
筹资费用支出(募捐成本)	0.00
其他支出	1,233.54
本年度慈善活动支出占上年末净资产的比例(占前三年年末净资产平均数的比例)	69.78%
本年度管理费用占总支出的比例	3.24%

说明: 本表所称慈善活动、管理费用等应符合《慈善法》、《关于慈善组织开展慈善活动年度支出和管理费用的规定》的规定。

计算有关比例的情况说明

上年度总收入中有时间受限为上年不得使用的限定性收入为	0.00 (单位: 人民币元)
请说明具体情况	无
于上年解除时间限定的净资产为	0.00 (单位: 人民币元)
请说明具体情况	无
其他需要说明的问题	无

(四) 业务活动开展情况

1. 本年度公益慈善项目开展情况

本年度共开展了(5)项公益慈善项目, 年度受助人数(20181)人, 项目总支出为(3,102,126.81)元人民币, 具体情况如下:

(1)	项目名称:	乡村振兴
	本年度是否对该项目进行了专项审计:	否
	项目本年度收入:	903,486.46 (单位: 人民币元)
	项目本年度支出:	1,484,481.32 (单位: 人民币元)
	项目来自公开募捐的资金(物资折价)收入:	0.00 (单位: 人民币元)
	项目来自境外资金捐赠收入:	0.00 (单位: 人民币元)
	项目来自境外物资捐赠收入:	0.00 (单位: 人民币元)

	项目来自境外物资捐赠的种类:	
	运作模式:	混合
	服务对象:	所有人, 老人, 其他
	服务领域:	扶贫及社区发展
	服务地区:	各省
	项目介绍:	2024年开展了乡村振兴-镇雄未来希望教育项目; 乡村振兴-通渭县暖爱行动向阳乐享晚年公益项目; 乡村振兴-暖爱行动关爱空巢老人走乡村 进社区文艺巡演; 乡村振兴-暖爱行动 上海市对口支援与合作交流专项资金资助社会公益项目; 乡村振兴-安徽童蒙助学服务中心; 乡村振兴-暖爱行动 云南镇雄老年幸福食堂项目; 乡村振兴-暖爱行动云南镇雄为老服务项目。项目覆盖云南省、江苏省、甘肃省、安徽省、重庆市, 年度受益达20092人次。
(2)	项目名称:	养老助老-暖爱行动
	本年度是否对该项目进行了专项审计:	否
	项目本年度收入:	660,000.00 (单位: 人民币元)
	项目本年度支出:	982,198.97 (单位: 人民币元)
	项目来自公开募捐的资金(物资折价)收入:	0.00 (单位: 人民币元)
	项目来自境外资金捐赠收入:	0.00 (单位: 人民币元)
	项目来自境外物资捐赠收入:	0.00 (单位: 人民币元)
	项目来自境外物资捐赠的种类:	
	运作模式:	混合
	服务对象:	老人
	服务领域:	社会服务
	服务地区:	本市
	项目介绍:	2024年暖爱行动共开展213场, 包括暖爱行动-主题活动开展144场, 暖爱行动-我的人生长河开展23场, 暖爱行动-幸福大巴车开展6场, 暖爱行动-当幸福来敲门开展40场。项目覆盖上海11个区, 受益达4061人次。
(3)	项目名称:	社区发展
	本年度是否对该项目进行了专项审计:	是
	项目本年度收入:	257,000.00 (单位: 人民币元)
	项目本年度支出:	547,282.69 (单位: 人民币元)
	项目来自公开募捐的资金(物资折价)收入:	0.00 (单位: 人民币元)
	项目来自境外资金捐赠收入:	0.00 (单位: 人民币元)

	项目来自境外物资捐赠收入：	0.00（单位：人民币元）
	项目来自境外物资捐赠的种类：	
	运作模式：	混合
	服务对象：	所有人
	服务领域：	扶贫及社区发展
	服务地区：	全国
	项目介绍：	壹棵松社区发展项目通过聚焦六大体系：开展“壹棵松杯”社区公益创投大赛，以评促进、以赛促建，推动社区公益组织发展；“秘书长说”打造社区公益行业人才榜样；“专家研讨会”推动社区公益行业发展；“壹棵松学堂”赋能专业人才；支持《上海市社区基金会发展季刊》出版解读社区公益最新动态、前沿理论、政策导读；建构社区公益智库平台，以全公益平台助力资源汇聚。2024年社区发展领域，我们通过“壹棵松杯”上海社区公益创投大赛，支持了86个优秀社区公益组织的公益项目发展，共评选出5个金牌项目、8个银牌项目、12个铜牌项目及7个优秀项目，展现了社区公益项目的多元创新成果。2024年，上海全市共有14家社区基金会参与申
(4)	项目名称：	养老助老-拾光计划
	本年度是否对该项目进行了专项审计：	否
	项目本年度收入：	0.00（单位：人民币元）
	项目本年度支出：	68,532.90（单位：人民币元）
	项目来自公开募捐的资金（物资折价）收入：	0.00（单位：人民币元）
	项目来自境外资金捐赠收入：	0.00（单位：人民币元）
	项目来自境外物资捐赠收入：	0.00（单位：人民币元）
	项目来自境外物资捐赠的种类：	
	运作模式：	混合
	服务对象：	其他
	服务领域：	社会服务
	服务地区：	本市
	项目介绍：	2024年，拾光计划在上海市内持续拓展服务覆盖区域，致力于为养老护理人员提供更丰富的活动支持，覆盖了45家养老机构，累计服务2781人次。
(5)	项目名称：	追光志愿者体系
	本年度是否对该项目进行了专项审计：	否
	项目本年度收入：	0.00（单位：人民币元）

	项目本年度支出:	19,630.93 (单位: 人民币元)
	项目来自公开募捐的资金(物资折价)收入:	0.00 (单位: 人民币元)
	项目来自境外资金捐赠收入:	0.00 (单位: 人民币元)
	项目来自境外物资捐赠收入:	0.00 (单位: 人民币元)
	项目来自境外物资捐赠的种类:	
	运作模式:	运作
	服务对象:	所有人
	服务领域:	志愿服务
	服务地区:	本市
	项目介绍:	2024年,156位追光志愿者们用行动传递温暖与力量。在这一年里,他们在信息整合、活动执行、短视频制作、文案撰写等多个领域积极参与,累计服务时长近3,000小时,为基金会的公益项目注入了无限创意与生机。

说明:

- 1、项目介绍应包括项目内容、运行时间、目标、受益方、已经取得或预期成效及项目合作方等。
2、上述项目应当包括专项基金开展的公益项目。

2. 慈善组织公开募捐备案情况.

是否在登记的民政部门进行了募捐方案备案 : (否)

3. 开展的支持乡村振兴重点帮扶地区活动情况

是否开展支持乡村振兴重点帮扶地区活动 (是)

开展了 (5) 项支持乡村振兴重点帮扶地区活动 , 具体内容如下:

(1)	项目名称: 乡村振兴-暖爱行动长者关怀-上海市对口支援与合作云南怒江项目 项目支出: 人民币161,350.00元, 受益人: 733户733人 项目受益地点: 云南省怒江市泸水縣 项目类别(多选): 乡村文化振兴,易地搬迁 项目内容简述: 乡村振兴-暖爱行动-上海市对口支援与合作云南怒江项目,以关爱空巢老人为核心,通过形式多样的活动,丰富他们的晚年生活,改善身心健康,增进与他人的联系,努力为老人们创造温暖、充实的社区生活
(2)	项目名称: 乡村振兴-暖爱行动-上海市对口支援合作昭通项目 项目支出: 人民币346,662.50元, 受益人: 6413户6413人 项目受益地点: 云南省昭通市镇雄、巧家、水富、鲁甸县 项目类别(多选): 乡村文化振兴,易地搬迁 项目内容简述: 乡村振兴-暖爱行动-上海市对口支援合作昭通项目聚焦农村留守老人、异地搬迁老人的孤独感和幸福感,通过形式多样的活动,丰富他们的晚年生活,为农村留守老人构建一个全方位的社会支持网络,并为他们提供多元化、贴心的服务与互动平台。
(3)	项目名称: 乡村振兴-暖爱行动长者关爱-上海市对口支援与合作重庆万州项目 项目支出: 人民币211,813.00元, 受益人: 1472户1472人 项目受益地点: 重庆市万州区 项目类别(多选): 乡村文化振兴 项目内容简述: 乡村振兴-暖爱行动长者关怀-上海市对口支援与合作交流重庆万州项目是针对重庆市万州多家养老院内老年人关爱需求而设立的公益项目,项目特点在于注重专业化的服务与资源整合、通过整合政府资源、社会组织及志愿者力量,为老人带去关怀与陪伴。
(4)	项目名称: 乡村振兴-暖爱行动长者关怀-上海市对口支援与合作交流新疆喀什项目 项目支出: 人民币161,569.00元, 受益人: 326户326人 项目受益地点: 新疆维吾尔自治区喀什市喀什县 项目类别(多选): 乡村文化振兴 项目内容简述: 乡村振兴-暖爱行动长者关怀-上海市对口支援合作新疆喀什项目通过节日活动贴合情感与文化需求,针对留守独居老人,拉近亲情与邻里距离,活动融入民族歌舞、传统美食等元素,尊重本土文化,老人在参与中获得幸福感。

(5)	项目名称：乡村振兴-暖爱行动长者关怀-公园路专项项目 项目支出：人民币102,600.00元， 受益人：1684户1684人 项目受益地点：甘 肃 省 天 水 市 秦 安 县 项目类别（多选）：乡村文化振兴 项目内容简述：在叶堡镇侯滩村、叶堡村、石节子等村落地围绕农村老年群体精神关爱、组织开展主题活动、陪伴互动、入户关怀、高能老人挖掘和志愿者赋能等服务，帮助老人走出孤立状态、重建生活连接。
-----	--

4. 下年度计划开展的支持乡村振兴重点帮扶地区活动情况
下年度是否计划开展支持乡村振兴重点帮扶地区活动（是）

(1)	项目名称：乡村振兴-暖爱行动 项目支出：人民币200,000.00元， 受益人：3000.00户3000.00人 项目受益地点：福 建 省 三 明 市 永 安 县 项目类别（多选）：乡村文化振兴 项目内容简述：致力于改善乡村留守、独居老人群体的社会支持网络，针对乡村地区普遍存在的养老服务资源配置不均、代际疏远的社交孤岛化现象，提升老年群体的社会参与度与生活幸福感。
-----	---

5. 涉外活动情况
(1) 基本信息

1. 开展国际合作项目共 0 个

开展国际合作项目情况

序号	项目名称	项目名称	项目名称	中方资金	外方资金	合计
(无记录)						

2. 组织或参加国际会议或论坛 0次

组织或参加国际会议或论坛数情况

序号	会议名称	参会形式
(无记录)		

3. 是否参加境外非政府组织： 否

组织或参加国际会议或论坛数情况

序号	境外非政府组织/国际组织名称	缴纳会费（人民币）	担任职务或获得资格情况
(无记录)			

4. 出境考察（培训） 0批 0人次， 接待境外来访 0批 0人次

5. 接受境外组织捐赠或赞助 0次

接受境外组织捐赠或赞助情况

序号	境外组织名称	捐赠方国别（区域）	资金用途	捐赠金额	捐赠次数
(无记录)					

6. 聘请外籍员工 0人， 外籍志愿者 0人， 外籍理事 0人。

7. 是否设立境外机构： 否

8. 举办外文网站数量： 否

9. 举办外文刊物： 否

- (2) 接受境外捐赠（含募捐）情况 （单位：人民币元）

☑ 无此情况
- (3) 在境外设立机构情况

☑ 无此情况
- (4) 对外交流合作项目（含分支、代表机构开展的合作项目）

☑ 无此情况

(5) 参加国际组织（含分支、代表机构参加的境外组织）

☑ 无此情况

(6) 2025年对外活动主要成绩、问题和管理政策建议

☑ 无此情况

（五）重大公益慈善项目收支明细表

全部公益慈善数：（5），其中重大公益慈善项目数（3）。

序号	项目名称	收入	直接或委托其他组织资助给受益人的款物	为提供慈善服务和实施慈善项目发生的人员报酬、志愿者补贴和保险	使用房屋、设备、物资发生的相关费用	为管理慈善项目发生的差旅、物流、交通、会议、培训、审计、评估等费用	其他费用	总计
1	养老助老-暖爱行动	660,000.00	571,455.11	410,743.86	0.00	0.00	0.00	982,198.97
2	社区发展	257,000.00	168,259.05	88,740.95	0.00	0.00	290,282.69	547,282.69
3	乡村振兴	903,486.46	842,298.74	362,447.31	0.00	30,160.00	249,575.27	1,484,481.32

- 说明：
- 1、重大公益慈善项目名称应与公益慈善项目开展情况表中项目名称一致。
- 2、满足下列条件之一的公益慈善项目应填列上表：

(1) 该项目的捐赠收入超过基金会当年捐赠总收入的20%；

(2) 该项目的支出超过基金会当年总支出的20%；

(3) 项目持续时间在2年以上的（包括2年）。

（六）重大公益慈善项目大额支付对象

序号	项目名称	大额支付对象	支付金额	占基金会年度公益总支出比例	用途
(无记录)					

说明：基金会向某交易方支付金额占一个重大公益慈善项目支出5%以上的，该交易方为该项目的大额支付对象。

四、保值增值投资活动情况

1. 购买资产管理产品情况

序号	购买的资产管理产品名称	购买金额	投资期限	当年实际收益金额	当年实际收回金额	年末账面余额
1	招银日日金67号C	500,000.00	1年内	5,349.49	505,349.49	0.00

2. 持有股权的实体情况

序号	名称	设立时间	法定代表人	工商登记类型	被投资实体注册资金	认缴注册资金	本基金会出资额	持股比例
(无记录)								
	投资资产占基金会总资产的比例	与基金会的关系	核算方法	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	
(无记录)								

- 说明：
- (1) 控制是指对被投资单位的持股比例在50%以上且有权决定其财务和经营政策，投资企业能够对被投资单位实施控制的，被投资单位为其子公司
- (2) 非控制是指对被投资单位的持股比例在20%以下且无权决定其财务和经营政策。
- (3) 共同控制是指是指按照合同约定对某项经济活动所共有的控制，仅在与该项经济活动相关的重要财务和生产经营决策需要分享控制权的投资方一致同意时存在。投资企业与其他方对被投资单位实施共同控制的，被投资单位为其合营企业。
- (4) 重大影响是指对被投资单位的持股比例在20%—50%之间且对一个企业的财务和经营政策有参与决策的权利，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。投资企业能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为其联营企业。
- (5) 对被投资单位无控制、无共同控制且无重大影响的，长期投资按成本法核算；若对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的，长期投资按权益法核算

3. 委托投资情况（是指将财产委托给受金融监督管理部门监管的机构进行投资）

序号	受托机构	受托人是否有 资质在中国境内 从事投资管理 业务	委托金额	委托期限	收益确定方式	当年实际收益 金额	当年实际收回 金额	年末账面余额
(无记录)								

4. 其他保值增值投资活动情况

金额：0.00，其他保值增值投资活动情况内容无。

五、由基金会作为受托人的慈善信托情况（认定为慈善组织的基金会填写）

1、 2025年度共开展了0 项慈善信托，涉及0 领域，金额总计0元。

序号	慈善信托名称	委托方	用途	共同受托方
(无记录)				

2、本组织作为委托人设立的慈善信托：无

六、基金会的关联方

序号	关联方	与基金会的关系
1	陈君	发起人

基金会与关联方交易

序号	关联方	基金会向关联方出售产品 和提供劳务		基金会向关联方采购产品 和购买服务	
		本年发生额（元）	余额（元）	本年发生额（元）	余额（元）
(无记录)					

关联方未结算应收项目余额

序号	关联方	收款类型	收款名称	年初账面余额		年末账面余额	
				金额（人民币元）	占当年总应收百分比	金额（人民币元）	占当年总应收百分比
(无记录)							

关联方未结算预付项目余额

序号	关联方	预付款名称	年初账面余额		年末账面余额	
			金额（人民币元）	占当年总应收百分比	金额（人民币元）	占当年总应收百分比
(无记录)						

关联方未结算应付项目余额

序号	关联方	收款类型	收款名称	年初账面余额		年末账面余额	
				金额（人民币元）	占当年总应收百分比	金额（人民币元）	占当年总应收百分比
(无记录)							

关联方未结算预收项目余额

序号	关联方	预收款名称	年初账面余额		年末账面余额	
			金额（人民币元 ）	占当年总应收百 分比	金额（人民币元 ）	占当年总应收百 分比

(无记录)

(九) 应收款项及客户

1. 应收款项账龄

账 龄	年初账面余额			年末账面余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
1年以内	50.00	0.00	50.00	579.20	0.00	579.20
1-2年	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	50.00
2-3年	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3年以上	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	50.00	0.00	50.00	629.20	0.00	629.20

2. 应收款项客户

序号	客户名称	年初账面余额		年末账面余额		欠款时间	欠款原因
		金额（人民币元）	占当年总应收百分比	金额（人民币元）	占当年总应收百分比		
1	零星往来	50.00	1	50.00	0.08	2024-12-31	临时往来
2	上海市人力资源社会保障局	0.00	0	579.20	0.92	2025-12-31	应退社保

(十) 预付账款及客户

1. 预付款项账龄

账 龄	年初账面余额			年末账面余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
1年以内	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1-2年	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2-3年	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3年以上	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

2. 预付款项客户

序号	客户名称	年初账面余额		年末账面余额		欠款时间	欠款原因
		金额（人民币元）	占当年总应收百分比	金额（人民币元）	占当年总应收百分比		
(无记录)							

(十一) 应付款项

序号	项 目	年初账面余额	本年增加额	本年减少额	年末账面余额
1	社会保险费	13,825.64	169,169.19	163,347.52	19,647.31
2	公积金及其他	7,215.86	54,498.31	56,897.31	4,816.86

(十二) 预收账款

序号	项 目	年初账面余额	本年增加额	本年减少额	年末账面余额
(无记录)					

(十三) 其他需要说明的情况

无

七、财务会计报告

资产负债表

编制单位：上海壹棵松公益基金会 年度：2025 单位：人民币元

资产	行次	年初数	期末数	负债和净资产	行次	年初数	期末数
流动资产：				流动负债：			
货币资金	1	4,498,776.90	5,681,746.97	短期借款	61	0.00	0.00
短期投资	2	0.00	0.00	应付款项	62	21,041.50	24,464.17
应收款项	3	50.00	629.20	应付工资	63	32,200.00	76,258.78
预付账款	4	0.00	0.00	应交税金	65	303.44	14,844.13
存 货	8	0.00	0.00	预收账款	66	0.00	0.00
待摊费用	9	0.00	0.00	预提费用	71	0.00	0.00
一年内到期的 长期债权投资	15	0.00	0.00	预计负债	72	0.00	0.00
其他流动资产	18	0.00	0.00	一年内到期的 长期负债	74	0.00	0.00
流动资产合计	20	4,498,826.90	5,682,376.17	其他流动 负债	78	0.00	0.00
				流动负 债合计	80	53,544.94	115,567.08
长期投资：							
长期股权投资	21	0.00	0.00	长期负债：			
长期债权投资	24	0.00	0.00	长期借款	81	0.00	0.00
长期投资合计	30	0.00	0.00	长期应付款	84	0.00	0.00
				其他长期负 债	88	0.00	0.00
固定资产：				长期负 债合计	90	0.00	0.00
固定资产原价	31	4,453.00	4,453.00				
减：累计折旧	32	4,230.35	4,230.35	受托代理负债			
固定资产净值	33	222.65	222.65	受托代理负 债	91	0.00	0.00
在建工程	34	0.00	0.00				
文物文化资产	35	0.00	0.00	负债合 计	100	53,544.94	115,567.08
固定资产清理	38	0.00	0.00				
固定资产合计	40	222.65	222.65				
无形资产：							
无形资产	41	0.00	0.00	净资产：			

销售商品收到的现金	4	0.00
政府补助收到的现金	5	203,486.46
收到的其他与业务活动有关的现金	8	80,599.48
现金流入小计	13	4,401,085.94
提供捐赠或者资助支付的现金	14	2,538,447.65
支付给员工以及为员工支付的现金	15	571,568.48
购买商品、接受服务支付的现金	16	0.00
支付的其他与业务活动有关的现金	19	113,449.23
现金流出小计	23	3,223,465.36
业务活动产生的现金流量净额	24	1,177,620.58
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资所收到的现金	25	500,000.00
取得投资收益所收到的现金	26	5,349.49
处置固定资产和无形资产所收回的现金	27	0.00
收到的其他与投资活动有关的现金	30	0.00
现金流入小计	34	505,349.49
购建固定资产和无形资产所支付的现金	35	0.00
对外投资所支付的现金	36	500,000.00
支付的其他与投资活动有关的现金	39	0.00
现金流出小计	43	500,000.00
投资活动产生的现金流量净额	44	5,349.49
三、筹资活动产生的现金流量：		
借款所收到的现金	45	0.00
收到的其他与筹资活动有关的现金	48	0.00
现金流入小计	50	0.00
偿还借款所支付的现金	51	0.00
偿付利息所支付的现金	52	0.00
支付的其他与筹资活动有关的现金	55	0.00
现金流出小计	58	0.00
筹资活动产生的现金流量净额	59	0.00
四、汇率变动对现金的影响额	60	0.00
五、现金及现金等价物净增加额	61	1,182,970.07

八、接受监督管理情况

(一) 年检年报情况

年度	2021年	2022年	2023年	2024年
----	-------	-------	-------	-------

年检结论	年度工作报告	年度工作报告	年度工作报告	年度工作报告
登记管理机关发放了2024年度改进建议书:		否		
登记管理机关发放了2024年度责令整改通知书:		否		

(二) 评估情况:
参加评估, 在评估登记有效期内
2、已通过社会组织评估, 评估等级为(4A), 有效期自(2024)年 至(2029)年

(三) 行政处罚情况:
本基金会是否受到过行政处罚: 否

(四) 整改情况:
登记管理机关针对2024年度工作向本基金会发出过责令整改通知书或改进建议书的, 请详细说明针对责令整改通知书或改进建议书中提出的问题都采取了哪些整改措施:

无

九、履行信息公开义务情况
是否按照《中华人民共和国慈善法》、《基金会管理条例》、《慈善组织信息公开办法》、《基金会信息公开办法》等法律法规的要求履行了信息公开义务: 是

信息公开内容	是否已在统一信息平台(慈善中国)公开
年度工作报告	是
经民政部门核准的章程	是
信息公开制度	是
项目管理制度	是
财务和资产管理制度	是
重大资产变动	是
重大投资	是
重大交易及资金往来	是
关联交易行为	是
领取报酬从高到低排序前五位人员的报酬金额	是
出国(境)经费费用标准	是
车辆购置及运行费用标准	是
招待费用标准	是
差旅费用标准	是
定期公示公开募捐活动实施情况	是
定期公示慈善项目实施情况	是

十、监事意见		
1	监事姓名:	许法磊
	意见:	2025年, 上海壹棵松公益基金会监事会由三位监事组成, 严格遵循《中华人民共和国慈善法》及基金会章程要求, 聚焦机构核心使命开展监督工作。建议重

		点：继续牵头组织定期监事会会议，做好年度工作计划和总结安排，保持监督机制常态化运行；对基金会重大投资、重大项目招标、重大资金支出等关键环节进行牵头监督，确保决策程序合法合规；加强与理事会沟通协调：保持监事会与理事会良好沟通机制，及时反馈监督中发现问题，共同推动基金会健康发展。
	日期：	2025-12-31
2	监事姓名：	钟黎峰
	意见：	2025年度上海壹棵松公益基金会监事会在三位监事的协调履职中，严格遵循《中华人民共和国慈善法》及本会章程要求，紧密围绕基金会战略发展目标，通过列席会议、专项审计、文件审阅等多维度监督形式，有效发挥治理监督职能。建议重点：继续做好合同审核工作：对基金会新签订的所有合同继续进行法律审查，从源头上防控法律风险 常态化法律咨询服务：继续为基金会日常运营提供法律咨询支持，及时解答遇到的法律问题；定期开展法律培训：建议每年组织1-2次法律培训，持续提高基金会全体员工的法律意识和合规操作自觉性。
	日期：	2025-12-31
3	监事姓名：	孙丹麟
	意见：	2025年，在三位监事的协同履职下，严格遵循《中华人民共和国慈善法》及本会章程规范，紧扣基金会战略发展主线，通过会议监督、专项核查、品牌评估等多元方式深化治理监督效能。建议持续优化宣传策略：根据基金会发展新阶段，协助制定适配的宣传计划，进一步提升壹棵松品牌影响力；支持公众号运营推广：继续助力微信公众号内容建设和推广，吸引更多社会关注；审核宣传材料质量：确保宣传内容准确、有吸引力。
	日期：	2025-12-31

十一、人员情况

(一) 从业人员情况（从业人员中不含理事）

1、从业人员总数（6）人，其中女性工作人员（4）人。

其中，专职人员（6）人；

（专职人员数=签订劳动（劳务）合同人数+聘离退休人数+借调人数+其他人数）

专职人员：签订劳动（劳务）合同（4）人，聘离退休（0）人，借调（2）人，其他（包括志愿者等）（0）人

*专职人员指在本社会组织专门从事社会组织工作的人员。包括与本社会组织签订劳动（劳务）合同的人员、离退休后专门在本社会组织工作的人员以及借调专门从事本社会组织工作的人员（符合以上条件的志愿者也应计入专职人员）。

（兼职人员数=国家机关在职人数+企事业单位在职人数+聘离退休人数+其他人数）

兼职人员中国国家机关在职（0）人，企事业单位在职（0）人，离退休返聘（0）人，其他（0）人

机构管理人员数（2）人

*机构管理人员：指机构内承担领导职责和管理任务的工作人员，包括从事党政、行政、业务、财务和安全保卫等管理工作的人员。如：党委书记、院长、部门主任等。

2、年龄结构：35岁及以下（2）人，36—45岁（4）人，46—55岁（0）人，56岁以上（0）人。

3、学历结构：高中及以下（0）人，大学专科（0）人，大学本科（3）人，硕士及以上（3）人

4、留学人员情况：留学半年以上归国人员（0）人

从业人员中持有从事岗位相应专业技术资格证书（2）人，其中助理社会工作者（1）人、社会工作者（0）人、高级社会工作者（0）人、法律职业资格（0）人、医师（0）人、注册会计师（1）人、城乡规划师（0）人、

5、房地产估价师（0）人、监理工程师（0）人、拍卖师（0）人、证券期货基金从业资格（0）人、其他（0）人。

从业人员中担任区县级以上党代表（0）人，人大代表（0）人，政协委员（0）人

从业人员中专职人员担任区县级以上党代表（0）人， 人大代表（0）人 ， 政协委员（0）人

6、专、兼职人员中具有行政级别：省部级（0）人 ， 厅局级（0）人 ， 处级（0）人

7、志愿者数（166）人，志愿劳动时间（0）小时

8、面向社会发布的高校大学生就业岗位数 1个，合计人数 1人，实际招聘人数 1人。

说明：“专职工作人员”是指以基金会工作为主要职业，含全日制或签订劳动合同或直接从基金会领取报酬的人员，包括：在原单位保留人事关系，被委派或者受聘到基金会工作的人员；离退休返聘或者再就业的人员社会招聘人员等。

说明：“志愿者”是指本年度曾在基金会志愿劳动，不领取薪酬的人员。

“志愿劳动时间”是指本年度志愿者为基金会志愿劳动的累计时间。

说明：“高校大学生”一般指在择业期（国家规定择业期为两年，有些地方延长至三年）内未落实工作单位的学生。也就是说毕业以后未办理就业协议，未迁移户口，使用报到证，两年到三年的时间内，仍然属于应届毕业生。

（二） 理事监事信息

1. 负责人总数（2）人，其中女性数（1）人

*负责人总数指在基金会中担任副秘书长以上职务的人数

理事数（5）人，监事数（3）人

在职：省部级（0）人，厅局级（0）人，处级（0）人，科级（0）人

离退休：省部级（0）人，厅局级（0）人，处级（0）人，科级（0）人

2. 参政议政情况

理事监事中担任区县级以上党代表（0）人， 人大代表（0）人 ， 政协委员（0）人

理事监事中具有行政级别：省部级（0）人， 厅局级（0）人， 处级（0）人

在职负责人情况：

序号	姓名	出生年月	行政级别	行政关系所在单位	在本基金会担任职务	是否担任本基金会法定代表人	是否经具有干部审批权限的组织部门审批	在本基金会兼职届数	是否在基金会领取报酬和补贴
(无记录)									

离退休负责人情况：

序号	姓名	出生年月	行政级别	行政关系所在单位	在本基金会担任职务	是否担任本基金会法定代表人	是否经具有干部审批权限的组织部门审批	在本基金会兼职届数	是否在基金会领取报酬和补贴
(无记录)									

十二、财务情况

（一） 资产及收支情况

上年度净资产合计：4,445,504.61 元，其中限定性净资产：771,024.74 元，非限定性净资产：3,674,479.87 元。

本年度收入合计：4,328,941.26 元，其中公募筹款：0.00 元

其中，

1. 捐赠收入：3,250,000.00 元
2. 提供服务收入： 867,000.00 元
3. 商品销售收入：0.00 元
4. 政府补助（资助）收入：203,486.46 元
5. 投资收益：5,349.49 元
6. 会费收入：0.00 元
7. 其他收入：3,105.31 元

本年度费用合计：3,207,414.13 元

其中，

1. 业务活动成本：3,102,126.81 元， 其中公益事业支出：3,102,126.81 元
2. 管理费用：104,053.78 元（其中工资福利：36,660.50 元 ， 办公开支：9,117.20 元 ， 其他：58,276.08 元
3. 筹资费用：0.00 元
4. 其他费用：1,233.54 元

本年度净资产合计：5,567,031.74 元，其中限定性净资产：2,591,511.20 元，非限定性净资产：2,975,520.54 元。

*（上年度净资产合计+本年度收入合计-本年度费用合计=本年度净资产合计）

十三、乡村振兴情况

乡村振兴项目数量3个，其中援藏0个、援疆1个、 援滇2个、本市0个；

乡村振兴攻坚支出总计67.00万元，其中援藏0.00万元、 援疆16.00万元、援滇51.00万元 、本市0.00万元；

下年度计划开展的乡村振兴项目数量2个，其中援藏0个、援疆1个、 援滇1个、本市0个；乡村振兴攻坚支出总计80.00万元，其中援藏0.00万元、 援疆20.00万元、援滇60.00万元 、本市0.00万元；

十四、年度工作总结

2025年，壹棵松深耕养老助老、社区发展、乡村振兴三大领域，累计开展719场公益活动，服务覆盖近20000人次。

“暖爱行动”“拾光计划”两大品牌项目今年持续稳健开展，服务成效愈发清晰。我们欣喜地见证越来越多的受益老人走出孤独，从被动接受服务走向主动参与奉献，成为高能老人；我们关注一线养老照护者需求，为他们送去及时的关爱，让养老服务底色更有温度，也更有可持续性。

今年壹棵松有幸继续成为“上海慈善周”的合作伙伴，作为上海社会组织公益创新创业大赛的承办方之一，牵头组织社区公益专题赋能营，并召开上海市社区基金会发展交流会，开展市级公益集市筹款活动，同时在市、区、街道多层级协同发力，持续组织普陀区社区基金会秘书长成长营、领航团开展，承办曹杨新村街道公益创投大赛，推动社区微基金项目落地生根，发掘本土公益力量，赋能行业发展。

这一年，我们的脚步走遍山海、扎根乡土，服务版图覆盖上海及云南、重庆、甘肃、四川、海南、新疆、江苏6省2市，累计落地公益项目点位超100个，在上海市人民政府合作交流办公室、民生银行、中国乡村发展基金会等多家机构和爱心人士的支持下，在乡村地区开展近400场公益行动，服务触达留守、孤寡、失能、易地搬迁等老年群体12000余人次，切实回应乡村养老的民生所需。今年我们也成立了聚焦中西部地区的“公园路”专项基金，让暖爱行动扎根乡土，让公益之光点亮山村。

每一份温暖的落地，都离不开微光汇聚的力量。160余名活跃追光志愿者投身各类公益项目，全年累计近3000小时的志愿服务时长。他们用热忱与真心让公益的光芒愈发闪耀璀璨。

回望2025年，感恩同行：基金会透明指数连续多年满分；“暖爱行动”入围中国公益慈善项目大赛；志愿者服务故事宣传片《追光之路》获得上海国际公益广告大赛优秀作品奖；开展项目获云南省民政厅、昭通市民政局，昭通市农业农村局等多地属地政府发文表彰。壹棵松取得的进步和成绩都离不开大家的悉心指导与携手相伴。这份情谊与信任，是我们前行路上最坚实的底气和动力。

十五、下年度工作计划

面向2026年度，在现有管理基础上，重点从以下几个方面计划发力：

一是完善分级质量管理与项目管理平台。继续迭代项目管理平台，升级为兼顾“质量预警、问题工单、整改闭环”的一体化工具。

二是围绕“重培训、重评选、重现场”的提质路径。形成从一线实务操作、项目理念与价值取向，到品牌传播与品宣规范的全链路培训体系。

三、优化“六边形战士”综合评价体系，从项目执行规范度、服务质量、创新能力、协同配合、品牌呈现等多个维度评估，让“做得好”真正可见、可感、可激励。

四、重现场，通过常态化的志愿者满意度反馈、访谈回访和现场观察等方式，及时发现活动设计、组织方式中影响参与感和归属感的问题，推动在保障服务对象体验的同时，也让追光志愿者“有参与感、有成长感、有归属感”。通过以上举措，项目力争在保持多省多点基本覆盖和运行稳定的基础上，逐步实现管理模式向“制度化、平台化、精细化管控”的转变，在客观管理任务量持续增长的情况下，稳步提升项目执行品质与整体运作效能。

是否参与下一年度规范化评估：否